

**FONDIRIGENTI GIUSEPPE TALIERCIO**  
**BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025**

**RELAZIONE DI MISSIONE**

Gentili Consiglieri,  
quello che sottopongo all'approvazione del Consiglio è l'ultimo bilancio dell'attuale consiliatura.

Nell'esercizio appena concluso è stata realizzata una notevole mole di attività per la quale ringrazio il Direttore e l'intero staff del Fondo.

Il piano di attività implementato è stato come di consueto molto denso e la sua articolazione in 30 target, interamente raggiunti, ha permesso di apprezzarne la complessità e il relativo conseguente impegno della struttura; inoltre, per le sue caratteristiche, ha ulteriormente consentito di confermare l'ottima reputazione del nostro Fondo nel panorama degli stakeholder di riferimento.

È stato continuo, infatti, l'impegno da parte della struttura del Fondo a mantenere sempre vive l'attenzione alla relazione e all'ascolto degli stakeholder e la missione di promuovere e diffondere la cultura manageriale, valore fondativo per imprese e dirigenti.

Prima di passare al commento dei dati, mi preme aggiornarvi su una questione regolamentare di essenziale interesse per il nostro Fondo. Lo scorso 9 gennaio, il MLPS ha emanato le Nuove Linee Guida relative alla gestione dei fondi interprofessionali. Immediatamente dopo, ha avviato un confronto con tutti i Fondi nel quale il nostro Fondo ha avanzato numerose richieste di adeguamento delle suddette Linee Guida che sono state condivise dal MLPS per la quasi totalità. È stato un lavoro impegnativo e concentrato nel tempo che ha dato i suoi frutti, garantendo al nostro Fondo una più coerente programmazione delle attività e una più ragionevole sostenibilità economica. Una nuova versione delle Linee Guida dovrebbe essere pubblicata in tempi brevi.

Quanto agli effetti sulla gestione finanziaria, pur in assenza della formalizzazione della versione definitiva delle Linee Guida, il MLPS ha lasciato intendere che il primo esercizio di applicazione è rimandato al 2027, con la relativa rendicontazione al 2028.

Passando alla descrizione delle attività e dei relativi dati, per quanto concerne il conto formazione si segnala l'ennesimo incremento dei piani approvati: sono 1.871 per oltre 22 milioni di euro, con un aumento, rispetto all'esercizio precedente, del 16% nel numero e del 30% nel valore.

Per ciò che riguarda lo strumento degli Avvisi, si segnalano per la loro rilevanza le erogazioni per l'Avviso 1/2024 (circa 750 piani per 9,1 milioni) e per l'Avviso Smart 2/2024 "Generazioni Digitali" (circa 120 piani per 1,5 milioni).

Sul fronte delle Iniziative Strategiche, sono state promosse nell'anno 10 nuove iniziative di ricerca e analisi sui temi proposti dai soci nei territori di riferimento: i nuovi trend nel campo delle risorse umane, il ruolo degli ITS, la pianificazione strategica, l'innovazione e alcuni progetti settoriali su Tessile e Moda, Ferrovia, la filiera agro-alimentare, la Sanità e l'Aerospazio.

Inoltre, è stata realizzata la sesta edizione del progetto D20 Leader, con il supporto dei Soci e delle loro strutture delle sedi di Vicenza e della Calabria.

Le Iniziative strategiche, oltre al beneficio in termini di risultati di ricerca, hanno avuto anche un notevole impatto in termini di presenza istituzionale: gli eventi di avvio delle iniziative e soprattutto gli eventi finali di presentazione dei risultati sono, infatti, occasione di costante presenza del Fondo sui media, consentendo il progressivo accreditamento di Fondirigenti come attore di rilievo nel panorama della ricerca sulle competenze manageriali e della promozione della formazione dei dirigenti.

A conferma di ciò e grazie anche alle quasi 700 imprese neo-aderenti, il dato delle adesioni continua a registrare una crescita (con un 2% in più a dicembre 2025 rispetto alla fine del 2024) raggiungendo 14.225 matricole e 84.145 dirigenti.

Per accompagnare la realizzazione delle attività suddette, il nostro Consiglio ha svolto nel 2025 9 riunioni.

Nel rimandarvi alla lettura della Nota Integrativa per il commento dei dati di bilancio, Vi segnalo il raggiungimento dell'obiettivo di contenimento delle spese di gestione entro il plafond del 4%, come previsto per legge.

In particolare, grazie al costante presidio della Direzione, le spese sono state limitate al 2,04%, quota ampiamente al di sotto del suddetto plafond.

Infine, in ottemperanza all'obbligo di cui all'art. 1, comma 125, terzo periodo, della L. 124/2017 si comunica che le risorse percepite dall'INPS nel corso del 2024, al netto delle commissioni, sono state pari a euro 40.263.936,42.

\* \* \*

Per fornire un quadro più dettagliato dei valori rilevanti dell'esercizio, di seguito si riporta un breve commento sulle principali poste del bilancio delle due linee di attività del nostro Fondo.

### **1. Attività istituzionale (ex legge 388/2000)**

Il valore delle attività realizzate nel corso dell'esercizio è pari a 29,4 milioni di euro, suddivisi in 24,6 milioni di rimborsi delle attività formative, 4 milioni per le attività propedeutiche e 821 mila euro per le spese di gestione.

#### **1.1 PIANI FORMATIVI**

I rimborsi dell'anno riguardano 1.435 piani del Conto formazione (13,6 milioni) e 915 piani rimborsati a valere sugli Avvisi (11milioni).

Il raffronto con l'anno precedente mostra un incremento pari a 3,3 milioni di euro (2 riferiti agli Avvisi e 1,3 al Conto Formazione).

Per ciò che riguarda il conto Formazione, l'accesso ai piani per dimensione aziendale ha visto prevalere le GI sulle PMI (73% contro 27%) con un numero di dirigenti coinvolti pari al 9% per le PMI e il 91% per le GI.

La metodologia più seguita è stata quella dei corsi in presenza (51%), seguita dai metodi esperienziali (23%), mentre per i contenuti la formazione è stata dedicata per il 49% alle competenze tecniche e per il 51% alle competenze manageriali. Le scelte prevalenti hanno riguardato Leadership e visione strategica (22,4%), lingue (16,7%) e intelligenza artificiale (12,7%).

#### **1.2 ATTIVITÀ PROPEDEUTICHE**

Si tratta delle seguenti linee di attività:

- quelle di natura strategica, per realizzare ricerche, studi, analisi di fabbisogni e modellizzazioni, oltre che diffondere la formazione continua e la cultura manageriale;
- le attività correnti quali la comunicazione, l'assistenza tecnica alle imprese aderenti e ai dirigenti e le attività di controllo e monitoraggio.

Per quanto riguarda le Iniziative strategiche, nel corso dell'anno, in attuazione delle indicazioni fornite dai Soci, sono state promosse 10 nuove iniziative che, nelle attività di accompagnamento, si sono affiancate ad altre 13 promosse nel 2024.

In particolare, sono stati organizzati gli eventi finali delle Iniziative strategiche: Economia del mare (Friuli Venezia-Giulia), Management della sanità (Lombardia), Attrattività talenti (Bergamo e Varese), Data center (Milano), HR Network manager (Roma), Automotive AI Driven (Emilia), Cerchio di gravità permanente (Nazionale), DEA (Torino), People&Culture management (Milano), Dickens management

(Abruzzo), Megatrends Globali (Reggio Emilia), Intelligenza artificiale e Manager formatore (Puglia), Competenze Manageriali per il trasferimento scientifico e tecnologico nella Manifattura Avanzata (Veneto).

È stata realizzata la seconda edizione della iniziativa di ricerca denominata “Manager Formatore” che ha altresì generato tre prodotti di comunicazione: la partecipazione al Congresso Nazionale AIDP, con la restituzione dei risultati in progress, il webinar di restituzione dei risultati finali ai manager partecipanti e la produzione di cinque pillole formative che rappresentano la sintesi della ricerca.

Infine, è stata curata la pubblicazione e la promozione della Carta dei Valori e del Bilancio Sociale del Fondo.

Per ciò che concerne le attività di comunicazione e diffusione, le azioni si sono focalizzate sulla promozione degli Avvisi, delle iniziative strategiche e delle altre attività del Fondo.

Le attività a mezzo stampa hanno visto la pubblicazione di circa 600 uscite su agenzie, quotidiani e stampa on-line. In merito ai canali social del Fondo, sono stati pubblicati 174 post, portando il numero di follower a 2.763 su Facebook e a 6.726 su LinkedIn.

### 1.3 SPESE DI GESTIONE

Come previsto per legge, le spese di gestione devono essere contenute entro la percentuale massima del 4%, in rapporto alle risorse erogate dall'INPS.

Le risorse trasmesse nel corso dell'anno dall'INPS, al netto delle commissioni trattenute, sono state pari a circa 40,3 milioni e le spese di gestione sono state pari a 821 mila euro, per cui il rapporto conduce alla percentuale del 2,04%, ampiamente nei limiti.

## 2. Le Attività della ex-Fondazione

Comprendono tutto ciò che viene realizzato con fonti finanziarie di origine e natura privata, differenti dallo 0,30 incassato dall'INPS. Si tratta essenzialmente di due attività:

- quella connessa alla gestione delle Politiche Attive;
- quella relativa a iniziative di ricerca realizzate col Patrimonio.

### 2.1 Politiche attive del lavoro

Come noto, in sede di rinnovo del CCNL dei Dirigenti firmato da Confindustria e Federmanager a novembre 2024, è stato affidato alla nostra fondazione il compito dello sviluppo e dell'erogazione delle politiche attive destinate ai dirigenti; la gestione sarà finanziata dalle imprese firmatarie del suddetto CCNL, a partire dal 2025 con un versamento di 100 euro per ogni dirigente in servizio.

Dopo l'intesa siglata da Confindustria e Federmanager nel luglio scorso, è stata acquisita la Banca Dati delle imprese da 4.Manager e, con il supporto del provider IWS, a fine novembre è stata avviata la campagna di riscossione del contributo.

A fine dicembre erano stati incassati già circa 3,2 milioni di euro che, al netto dei costi di gestione dell'esercizio, saranno riportati a nuovo per la realizzazione dei servizi prevista nel 2026.

### 2.2 Progetti ex-Fondazione

È stato istituito anche quest'anno il premio di laurea intitolato alla memoria di G. Taliercio con l'assegnazione di tre premi per tesi di laurea magistrale sul ruolo del management e della formazione manageriale. Il premio è stato assegnato a fine gennaio 2026, in occasione dell'evento organizzato dal Fondo per promuovere i risultati delle Iniziative Strategiche.

Nel seguito si propongono alcune informazioni supplementari per un'analisi più completa:

- A. la descrizione della composizione e della destinazione degli interessi attivi maturati sulle risorse dello 0,30;
- B. una serie di indicatori di bilancio che, sulla base delle raccomandazioni dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, intendono fornire una migliore informativa sullo stato delle aziende non profit.

#### **A. Proventi finanziari delle risorse L. 388/00**

Nel corso dell'esercizio le risorse impiegate hanno prodotto gli interessi di seguito indicati, cui vanno aggiunte le entrate provenienti dall'INPS per sanzioni e interessi, e detratte le spese, prevalentemente dovute a imposta di bollo.

Interessi su conto corrente	173.409
Interessi e plusvalenze su Titoli di Stato	2.032.929
Sanzioni e altre entrate provenienti dall'INPS	4.131
<b>Totale Interessi attivi</b>	<b>2.210.469</b>
Spese	(27.398)
<b>Totale netto gestione finanziaria</b>	<b>2.183.071</b>

La maggior parte dei proventi finanziari su esposti sono il frutto dell'impiego delle risorse provenienti dall'INPS in attesa che i Piani formativi delle imprese vengano promossi, realizzati e rendicontati. Lo strumento del conto formazione, infatti, rappresenta una disponibilità finanziaria sulla base della quale ogni singola azienda aderente effettua la propria programmazione, cui il Fondo si adegua in termini di tesoreria.

Come indicato tra i criteri di valutazione della nota integrativa, i proventi netti della gestione finanziaria afferenti alle risorse dello 0,30%, stornati dal conto economico e rilevati nel passivo dello stato Patrimoniale nella voce "risorse da destinare ad attività formative", vengono esclusivamente utilizzati per il finanziamento degli Avvisi promossi dal Fondo.

#### **B. Indicatori**

Come evidenziato in premessa, gli indicatori che si sottopongono alla vostra attenzione possono essere elementi utili alla valutazione delle attività del Fondo, dato che il meccanismo del bilancio a saldo zero, con il bilanciamento tra oneri e proventi, non consente l'utilizzo degli indici normalmente usati per i bilanci delle società commerciali.

Nel complesso, il confronto con i dati dell'esercizio precedente mostra un incremento del volume delle attività totali, che passano da 25,8 a 29,4 milioni, originata per la maggior parte dall'aumento del rimborso dei piani formativi (il 15% in più, nel totale dei due strumenti, con un 10% per il conto formazione e un 22% per gli Avvisi); le spese propedeutiche aumentano di circa il 10% e ancor meno le spese di funzionamento (3%).

Nella tabella che segue si riportano tre indicatori sintetici per approfondire l'analisi.

<b>Descrizione</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Oneri per attività istituzionale / Oneri totali	99,9%	99,9%
Spese di gestione / Risorse accreditate dall'INPS nell'esercizio	2,04%	2,38%
Rimborsi per piani formativi / Oneri totali attività istituzionale	83,7%	82,8%

Il primo valore indica l'incidenza degli oneri relativi all'attività istituzionale (spese per piani formativi, attività propedeutiche e di gestione) rispetto al totale degli oneri (inclusi, cioè, quelli dell'attività ex-Fondazione) e conferma l'evidente preponderanza dell'attività istituzionale.

Il secondo rappresenta il rapporto tra le spese di gestione e le risorse accreditate dall'INPS: il valore si è attestato ampiamente entro i limiti nel rispetto del plafond massimo del 4%, in ulteriore diminuzione rispetto all'anno precedente.

L'ultimo indicatore esprime la percentuale delle risorse erogate per il rimborso delle attività formative rispetto al totale delle risorse spese per l'attività istituzionale. Il lieve aumento è dovuto all'incremento percentuale dei rimborsi dei piani, maggiore di quello delle altre spese.

\* \* \*

Il bilancio 2025, redatto tenendo conto delle due aree gestionali differenziate dalla provenienza delle risorse - l'attività istituzionale con lo 0,30% e l'attività ex-Fondazione con le risorse private - evidenzia un avanzo di gestione pari a euro 7.276,22 che, stante la gestione "a saldo zero" dell'attività istituzionale, è interamente attribuibile alla ex-Fondazione con proventi per euro 38.896,75 e oneri per euro 31.620,53.

Il Consiglio, contestualmente all'approvazione, delibera di destinare il suddetto avanzo alla riserva del patrimonio disponibile.

Il Presidente

Marco Bodini

**FONDIRIGENTI GIUSEPPE TALIERCIO**  
**BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025**

**NOTA INTEGRATIVA**

**STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO**

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è stato redatto prendendo a riferimento le indicazioni fornite dai Principi Contabili per gli Enti Non Profit.

Si precisa che nei prospetti dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto della Gestione sono indicati anche gli importi delle corrispondenti voci dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, che si è provveduto ad adattare, ove necessario, per la comparazione con il presente bilancio.

Ai fini del raggiungimento dell'obiettivo generale di una rappresentazione chiara, veritiera e corretta della situazione patrimoniale, lo schema adottato nella fattispecie evidenzia separatamente, per ciascun esercizio, le voci delle attività "istituzionale", relative alla Legge n. 388/2000, da quelle delle attività che fanno capo alle risorse della ex-Fondazione.

Il bilancio è redatto in unità di euro, pertanto le eventuali apparenti squadrature – al massimo di una unità di euro - nelle somme di più importi sono esclusivamente dovute al criterio degli arrotondamenti. Il bilancio si compone di: Relazione di Missione, Nota integrativa, Stato patrimoniale e Rendiconto della gestione.

Il bilancio, sottoposto alla verifica preliminare del Collegio dei Sindaci, è assoggettato a revisione contabile da parte della società Ria Grant Thornton S.p.A.

Fondirigenti svolge esclusivamente attività non commerciale e per questa ragione non determina un reddito d'impresa imponibile ai fini IRES. I proventi finanziari vengono assoggettati a imposta sostitutiva applicata mediante prelievo alla fonte. Ai fini IRAP, Fondirigenti determina il reddito imponibile con le norme tipiche degli enti non commerciali.

Il risultato gestionale è determinato per contrapposizione di proventi e oneri riferiti al periodo, rilevati al lordo senza compensazioni parziali.

Al 31 dicembre 2025 Fondirigenti ha 20 dipendenti. Nel corso dell'anno 2025 non ha ricevuto donazioni.

Il bilancio si chiude con un avanzo di gestione di euro 7.276,22.

**CRITERI DI VALUTAZIONE**

Si descrivono di seguito i criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2025, in osservanza dell'art. 2426 c.c.

**Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono rappresentate dai costi sostenuti per l'acquisto e vengono esposte al netto dei relativi ammortamenti, calcolati sulla base di piani di ammortamento i cui coefficienti sono il risultato di valutazioni tecniche riscontrate coerenti con la residua possibilità di utilizzo dei beni appartenenti alla relativa categoria. Le aliquote applicate sono esposte nelle tabelle relative al dettaglio delle immobilizzazioni.

Il valore delle immobilizzazioni è ridotto nel caso di perdita durevole di valore; il valore è ripristinato negli esercizi successivi se sono venuti meno i motivi che hanno determinato la riduzione.

**Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono la voce altri titoli, valutati in base al minor valore fra il costo ammortizzato e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato; il valore è ripristinato, nei limiti del costo, negli esercizi successivi se sono venuti meno i motivi che hanno determinato la riduzione.

Crediti e Debiti

I crediti e i debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e, per quanto riguarda i crediti, del valore di presumibile realizzo.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e risconti sono relativi a poste i cui effetti economici interessano più esercizi e vengono accertati secondo il principio della competenza temporale.

Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento viene valutato in base alla legislazione vigente e ai contratti di lavoro del personale dipendente.

Oneri e Proventi

Sono rilevati nel rispetto del principio di competenza economica.

Le spese, coerentemente con i principi indicati dai documenti del Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, sono state imputate per destinazione. Ciò ha reso necessario l'individuazione del parametro più rappresentativo per la ripartizione dei costi indiretti (c.d. comuni: ammortamenti, fitti e godimento beni di terzi, utenze e servizi, consulenze amministrative, spese per la revisione e per gli organi statutari ecc.). Considerato che la Fondazione opera esclusivamente nel campo dei servizi, tale parametro è stato identificato nel tempo dedicato dal personale allo svolgimento delle attività "produttive", cioè direttamente connesse ai servizi prestati, risultante dai relativi time sheet.

Per quanto riguarda la gestione finanziaria afferente alle risorse dello 0,30%, i proventi vengono rilevati al netto delle imposte e degli altri oneri; il saldo algebrico risultante viene stornato dal conto economico e rilevato nel passivo dello stato Patrimoniale alla voce "risorse da destinare ad attività formative" con cui si finanziano gli Avvisi che il Fondo promuove.

I contributi vengono riconosciuti per competenza sulla base delle spese relative alle attività propedeutiche, a quelle di gestione e al rimborso dei piani formativi.

Imposte

Fondirigenti determina le imposte in base alle regole tipiche per gli enti non commerciali.

L'IRAP risulta accantonata ed evidenziata nel passivo patrimoniale tra i debiti, in attesa del pagamento del saldo a giugno. Nel caso di acconto superiore al saldo calcolato a consuntivo, viene invece rilevata tra i crediti.

L'IVA sugli acquisti di beni e servizi, non essendo la Fondazione un soggetto d'imposta, viene sommata al costo principale.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'	31/12/2025			31/12/2024		
	Attività Istituzionale	Attività ex-Fondazione	Totale	Attività Istituzionale	Attività ex-Fondazione	Totale
A) CREDITI VS SOCI	-	-	-	-	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI	26.273	10.410.719	10.436.992	11.712	10.423.829	10.435.541
II - Immobilizzazioni materiali	26.273	-	26.273	11.712	-	11.712
4 Altri beni	26.273	-	26.273	11.712	-	11.712
III - Immobilizzazioni finanziarie	-	10.410.719	10.410.719	-	10.423.829	10.423.829
3 Altri titoli	-	10.410.719	10.410.719	-	10.423.829	10.423.829
C) ATTIVO CIRCOLANTE	134.870.109	3.244.999	138.115.107	121.886.544	55.376	121.941.920
II - Crediti	-	-	-	4.775	-	4.775
5-bis Crediti tributari	-	-	-	4.775	-	4.775
III - Attività finanziarie	104.041.117	-	104.041.117	104.018.441	-	104.018.441
6 Altri titoli	104.041.117	-	104.041.117	104.018.441	-	104.018.441
IV - Disponibilità liquide	30.828.991	3.244.999	34.073.990	17.863.328	55.376	17.918.704
1 Depositi bancari e postali	30.828.624	3.244.749	34.073.373	17.863.093	55.126	17.918.220
3 Denaro e valori in cassa	367	250	617	234	250	484
D) RATEI E RISCONTI	334.618	5.906	340.525	431.868	5.906	437.774
TOTALE ATTIVO			148.892.624			132.815.235



PASSIVITA'		31/12/2025			31/12/2024		
		Attività Istituzionale	Attività ex-Fondazione	Totale	Attività Istituzionale	Attività ex-Fondazione	Totale
<b>A)</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>						
<i>I - Patrimonio libero</i>		-	10.488.405	10.488.405	-	10.481.129	10.481.129
1 Risultato gestionale esercizio in corso		-	7.276	7.276	-	(9.144)	(9.144)
		-	7.276	7.276	-	(9.144)	(9.144)
<i>II - Fondo di dotazione</i>		-	8.481.129	8.481.129	-	8.490.272	8.490.272
<i>III - Patrimonio vincolato</i>		-	2.000.000	2.000.000	-	2.000.000	2.000.000
1 Fondi vincolati		-	2.000.000	2.000.000	-	2.000.000	2.000.000
<b>C)</b>	<b>TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>	594.316	-	594.316	544.729	-	544.729
<b>D)</b>	<b>DEBITI</b>	134.429.583	3.169.316	137.598.899	121.432.370	60	121.432.430
1 Awisi in corso		12.745.202		12.745.202	14.450.046		14.450.046
2 Risorse da destinare ad attività formative		36.203.759	-	36.203.759	25.914.986	-	25.914.986
3 Debiti verso imprese aderenti		85.429.925	-	85.429.925	77.753.897	-	77.753.897
4 Debiti verso banche		2.936	-	2.936	8.711	60	8.771
7 Debiti verso fornitori		2.423	-	2.423	558	-	558
12 Debiti tributari		3.499	-	3.499	446	-	446
13 Debiti vs. istituti di previdenza		27.635	-	27.635	20.138	-	20.138
14 Altri debiti		14.205	3.169.316	3.183.521	3.283.588	-	3.283.588
<b>E)</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>	211.004	-	211.004	356.947	-	356.947
<b>TOTALE PASSIVO</b>				<b>148.892.624</b>			<b>132.815.235</b>

RENDICONTO DELLA GESTIONE 2025

Chiusura al 31 dicembre 2025

Oneri		Proventi			
	Attività Legge 388/00	Attività ex Fondazione Talarcio	Aggregato	Budget al 31 dicembre	Differenze
<b>ONERI PER ATTIVITA' TIPICA</b>	<b>29.413.471</b>	<b>29.413.471</b>	<b>29.413.471</b>	<b>33.014.000</b>	<b>(3.600.529)</b>
Spese per attività propedeutiche "0,30"	3.974.768	3.974.768	3.974.768	6.682.000	(2.707.232)
Sp. dirette alla realizzazione Piani formativi "0,30"	24.617.414	24.617.414	24.617.414	25.304.000	(686.586)
Spese di gestione "0,30"	821.289	821.289	821.289	1.028.000	(206.711)
<b>ONERI PER INIZIATIVE EX-FOND.</b>	<b>-</b>	<b>28.362</b>	<b>28.362</b>	<b>-</b>	<b>28.362.22</b>
Oneri gestione Politiche Attive		28.362	28.362	-	28.362
<b>ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>SPESE GENERALI</b>	<b>-</b>	<b>3.258</b>	<b>3.258</b>	<b>30.000</b>	<b>(26.742)</b>
Servizi e materiali		392	392	3.607	(3.215)
Spese diverse di gestione		2.867	2.867	26.393	(23.527)
<b>ALTRI ONERI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale Oneri</b>	<b>29.413.471</b>	<b>31.621</b>	<b>29.445.091</b>	<b>33.044.000</b>	<b>(3.591.909)</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE</b>	<b>-</b>	<b>7.276</b>	<b>7.276</b>	<b>-</b>	<b>7.276</b>
<b>TOTALE</b>	<b>29.413.471</b>	<b>38.897</b>	<b>29.452.367</b>	<b>33.044.000</b>	<b>(3.591.633)</b>
<b>PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICA</b>	<b>29.409.140</b>		<b>29.409.140</b>	<b>33.014.000</b>	<b>(3.604.860)</b>
Contributi per spese propedeutiche "0,30"	3.970.437		3.970.437	6.682.000	(2.711.563)
Contributi per Piani Formativi "0,30"	24.617.414		24.617.414	25.304.000	(686.586)
Contributi per spese di gestione "0,30"	821.289		821.289	1.028.000	(206.711)
<b>PROVENTI PER INIZIATIVE EX-FOND.</b>	<b>-</b>	<b>28.362</b>	<b>28.362</b>	<b>0</b>	<b>28.362</b>
Proventi gestione Politiche Attive		28.362	28.362	-	28.362
<b>PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>	<b>-</b>	<b>10.516</b>	<b>10.516</b>	<b>10.000</b>	<b>516</b>
Prov. finanz. e patrimon.		10.516	10.516	10.000	516
<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>-</b>	<b>19</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Arrotondamenti attivi		19	-	-	-
<b>ALTRI PROVENTI</b>	<b>4.331</b>	<b>-</b>	<b>4.331</b>	<b>-</b>	<b>4.331</b>
Contributi per formazione finanziaria	4.331		4.331	-	4.331
<b>Totale Proventi</b>	<b>29.413.471</b>	<b>38.897</b>	<b>29.452.368</b>	<b>33.024.000</b>	<b>(3.571.632)</b>
<b>DISAVANZO DI GESTIONE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>20.000</b>	<b>(20.000)</b>
<b>TOTALE</b>	<b>29.413.471</b>	<b>38.897</b>	<b>29.452.368</b>	<b>33.044.000</b>	<b>(3.591.632)</b>

## STATO PATRIMONIALE

## ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

## ATTIVO

**B.II) Immobilizzazioni materiali**

2025	2024
26.273	11.712

Il saldo si riferisce alla sola categoria *Altri beni* che accoglie il costo sostenuto negli anni per l'acquisto e i relativi ammortamenti, delle macchine elettroniche e di mobili e arredi. Nel prospetto che segue sono evidenziate le movimentazioni delle due categorie di cespiti, con un valore netto complessivo finale di euro 26.273.

Macchine elettr. d'uff.	Valore iniziale	Incremento	Decremento	Valore finale
Valore cespiti	23.444	27.229	(3.198)	47.475
Fondo ammortamento	(16.795)	(6.496)	0	(23.292)
Totale				24.183
Aliquota di ammortamento	0			
Durata ammortamento in anni	5 anni			
Mobili e arredi	Valore iniziale	Incremento	Decremento	Valore finale
Valore cespiti	83.083	0	0	83.083
Fondo ammortamento	(78.020)	(2.974)	0	(80.994)
Totale				2.090
Aliquota di ammortamento	0			
Durata ammortamento in anni	8 anni			
Totale Altri beni	11.712	17.759	(3.198)	26.273

**C.III) Attività finanziarie**

2025	2024
104.041.117	104.018.441

Si tratta del valore di acquisto di BTP e BOT, del valore nominale complessivo pari a 105 milioni, che saranno rimborsati a luglio e dicembre 2026.

**C.IV) Disponibilità liquide**

2025	2024
30.828.991	17.863.328

La posta accoglie la somma disponibile nei conti correnti bancari (euro 30.828.624) e in cassa (euro 367) alla chiusura dell'esercizio.

**D) Ratei e risconti**

2025	2024
334.618	431.868

Il valore della posta è rappresentato dai ratei attivi maturati, relativi al capital gain e agli interessi di competenza dei titoli a scadenza oltre l'esercizio, indicati alla voce C.III, e dai risconti attivi per la quota di imposta anticipata sul capital gain di competenza 2026, che avrà la sua manifestazione numeraria all'atto del rimborso.

**PASSIVO****C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

2025	2024
594.316	544.729

Rappresenta l'accantonamento relativo a tutti i dipendenti in forza, escluse le somme erogate per anticipazioni o quelle per cui è stata opzionata la confluenza sulla previdenza complementare.

Il predetto accantonamento è operato nel rispetto del contratto collettivo in vigore, integrato, laddove necessario, da quanto previsto dai regolamenti del personale adottati con delibera del Consiglio di Amministrazione.

**D) Debiti**

2025	2024
134.429.583	121.432.370

Il dettaglio e le variazioni delle partite dei debiti sono i seguenti:

	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Avvisi in corso	12.745.202	14.450.046	(1.704.845)
Risorse da destinare ad attività formative	36.203.759	25.914.986	10.288.773
Debiti verso imprese aderenti	85.429.925	77.753.897	7.676.028
Acconti da INPS	-	3.277.410	(3.277.410)
Debiti verso banche	2.936	8.711	(5.775)
Debiti verso fornitori	2.423	558	1.865
Debiti tributari	3.499	446	3.053
Debiti vs. istituti di previdenza sociale	27.635	20.138	7.497
Altri debiti	14.205	6.178	8.027
<b>Totali</b>	<b>134.429.583</b>	<b>121.432.370</b>	<b>12.997.213</b>

I debiti per *Avvisi in corso* rappresentano le risorse residue per i rimborsi dei piani a valere sugli Avvisi: quelli precedenti al 2024 (1,8 milioni di euro), i due avvisi del 2024 (1 milione di euro) e le risorse destinate al nuovo Avviso, 1/2025 (euro 10 milioni).

Il conto "*risorse da destinare ad attività formative*" accoglie tutte le risorse disponibili che alla fine dell'esercizio vanno evidenziate mediante la confluenza in un unico conto per essere destinate a future attività formative tramite Avvisi.

Nello schema che segue sono riportate nel dettaglio le movimentazioni dell'esercizio.

Risorse da destinare ad attività formative	Importo
Saldo al 31.12.2024	25.914.986
Storno Risorse dormienti 2022	9.148.649
Decremento Risorse Avviso 2/2024	(310.506)
Decremento Risorse Avviso 1/2025	(144.301)
Stanziamiento Avviso 1/2025	(10.000.000)
Risparmi su avvisi precedenti	1.142.579
Contributi per spese propedeutiche (26%) e di gestione (4%) non utilizzati nell'anno	8.269.280
Proventi finanziari maturati su risorse 0,30	2.183.071
<b>Totale</b>	<b>36.203.759</b>

La voce *debiti vs. imprese aderenti* accoglie il saldo dei conti formazione di pertinenza degli aderenti (il 70% dello 0,30), disponibilità che sarà a breve decrementata dell'importo dei rimborsi dei piani formativi in corso (euro 25,2 milioni).

I *debiti verso banche* si riferiscono all'utilizzo delle carte di credito aziendali nel mese di dicembre; l'importo si è azzerato a gennaio 2026, tramite l'addebito sul conto corrente.

I *debiti verso fornitori* sono relativi alle fatture per costi di competenza 2025, già pagate nel 2026.

La voce *debiti tributari* il debito IRAP da versare a giugno 2026 e il debito dell'imposta sostitutiva del TFR versata a febbraio 2026.

La voce *debiti verso istituti di previdenza sociale* accoglie quanto versato a saldo nel 2026 relativamente a INAIL, Previdai e Allianz.

L'importo di *altri debiti* si riferisce prevalentemente a depositi cauzionali versati a garanzia di un adempimento contrattuale; per la restante parte si tratta di importi di 0,30% trasferiti dall'INPS nel tempo, senza l'indicazione anagrafica delle aziende aderenti.

#### **E) Ratei e Risconti**

2025	2024
211.004	356.947

La posta accoglie i ratei passivi relativi alle mensilità differite e alle ferie non godute.

\* \* \*

**ATTIVITÀ EX-FONDAZIONE****ATTIVO****B.III) Immobilizzazioni finanziarie**

2025	2024
10.410.719	10.423.829

Il valore delle immobilizzazioni finanziarie esposte nello stato patrimoniale al 31 dicembre 2025 è riferito a quanto sotto commentato.

Un valore di 8,3 milioni di euro è riferito alle quote di fondi comuni di investimento (dei gestori Carmignac Sécurité, Invesco, Schroder, Black Rock, JpMorgan) la cui valutazione, ai valori di mercato della data di chiusura dell'esercizio, avrebbe dato luogo a una plusvalenza di 915 mila euro circa, che scenderebbe a 810 mila circa con le valutazioni di mercato all'inizio del mese di aprile.

In ossequio ai principi contabili, trattandosi di una plusvalenza, è stata opzionata la prevista facoltà di non registrare alcuna variazione del valore contabile iscritto in bilancio.

Il residuo valore di 2,1 milioni di euro è relativo a un BTP con scadenza aprile 2030, acquistato a copertura del patrimonio indisponibile.

L'acquisto, effettuato sopra la pari, per effetto degli interessi previsti dalle cedole semestrali, comporterà un effetto positivo netto (saldo algebrico tra sovrapprezzo pagato e interessi attivi percepiti) di 99 mila euro; per tale motivo, in ottemperanza al principio contabile di riferimento, è stato contabilizzato con il metodo del costo ammortizzato, al fine di spalmare, su tutti gli esercizi fino al rimborso, la suddetta plusvalenza con valori omogenei (su base annua pari a circa 10 mila euro).

**C.IV) Disponibilità liquide**

2025	2024
3.244.999	55.376

La posta accoglie il valore delle somme di pertinenza della ex-Fondazione disponibili alla chiusura dell'esercizio sui conti correnti bancari (euro 3.244.749) e in cassa (euro 250).

Il consistente aumento è dovuto agli incassi dei contributi per la gestione delle Politiche Attive che la Fondazione sta raccogliendo da novembre 2025, come previsto dal rinnovo del contratto CCNL Industria.

**D) Ratei e risconti**

2025	2024
5.906	5.906

Il valore della posta è rappresentato dai ratei attivi maturati, relativi agli interessi di competenza del suddetto titolo, del valore nominale di 2 milioni, con cedole in maturazione ad aprile del 2026.

**PASSIVO****A.I) Patrimonio libero**

2025	2024
7.276	(9.144)

Il patrimonio libero è interamente costituito dall'avanzo di gestione dell'esercizio in corso. La variazione netta della posta è evidenziata nel prospetto seguente.

	saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	saldo finale
Risultato gestione esercizio 2024	(9.144)			(9.144)
Utilizzo Patrimonio per copertura disavanzo gestione 2024		9.144		9.144
Risultato gestione esercizio 2025		7.276		7.276
Patrimonio libero	(9.144)	16.420	0	7.276

**A.II) Fondo di dotazione**

2025	2024
8.481.129	8.490.272

Tale posta, come indicato nella tabella precedente, ha subito una variazione nell'esercizio per la copertura del disavanzo di gestione dell'anno precedente, pari a euro 9.144.

**A.III) Patrimonio vincolato**

2025	2024
2.000.000	2.000.000

Tale posta non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente ed è rappresentata dal fondo di dotazione iniziale vincolato a patrimonio, così come previsto all'art. 3 lettera a) dello Statuto.

**D) Debiti**

2025	2024
3.169.316	60

L'importo è relativo alla gestione delle Politiche Attive ed è costituito dal saldo tra i proventi incassati nell'anno (euro 3.191.480) e i costi (euro 22.164) relativi al canone per la piattaforma gestita da IWS; la posta rappresenta una riserva da utilizzare negli anni a venire per la realizzazione dei servizi per i dirigenti.

\* \* \*



### RENDICONTO DELLA GESTIONE

Ai fini del raggiungimento dell'obiettivo generale di una rappresentazione chiara, veritiera e corretta, lo schema adottato nella fattispecie evidenzia separatamente le voci delle diverse attività: quella istituzionale (Legge 388/00) e quella della ex-Fondazione.

Per quanto riguarda l'attività istituzionale si evidenzia che le risorse erogate sono state pari a 29,4 milioni di euro e la loro ripartizione registra un'incidenza delle spese per Piani formativi sul totale pari all'83,7% (euro 24,6 milioni). Tale dato comprende 13,6 milioni di euro per piani formativi del conto formazione e 11 milioni di euro per piani relativi agli Avvisi.

Il raffronto con l'anno precedente mostra un incremento delle spese per il rimborso dei piani formativi pari a 3,3 milioni di euro (2 riferiti agli Avvisi e 1,3 al Conto Formazione). A tal proposito giova ricordare che, mentre per il Conto Formazione l'aumento è dovuto al consolidarsi del trend crescente dei piani presentati dalle aziende aderenti, nel caso degli Avvisi tale effetto è da ascrivere all'aumento delle risorse impegnate negli Avvisi promossi nel 2024 (e rimborsati nel 2025), rispetto a quelli promossi nel 2023 (e rimborsati nel 2024).

Le spese per le attività propedeutiche sono state pari a 4 milioni di euro, in leggero incremento rispetto all'anno precedente prevalentemente per effetto delle maggiori erogazioni per ricerche e iniziative strategiche, mentre per quanto riguarda le spese di gestione si registra un importo di euro 821 mila euro (sostanzialmente invariato rispetto all'anno precedente) che rappresenta il 2,04% delle risorse erogate dall'INPS (40,3 milioni).

L'attività della ex-Fondazione evidenzia un avanzo di gestione di euro 7.276, dovuto alla contrapposizione tra gli oneri di euro 31.621 e i proventi di euro 38.897. Nel prospetto che segue sono stati affiancati i rendiconti di gestione del 2025 e del 2024 con i valori di incidenza delle singole poste, allo scopo di fornire un quadro sintetico della loro composizione.

<i>Attività Istituzionale</i>					
	2025		2024		
	<i>Importi in Euro</i>	<i>%</i>	<i>Importi in Euro</i>	<i>%</i>	
<b>PROVENTI</b>					
Contributi risorse 0,30 %	29.409.140	100,0%	25.782.722	100,0%	
Sopravvenienze attive	0	0,0%	0	0,0%	
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>29.409.140</b>	<b>100,0%</b>	<b>25.782.722</b>	<b>100,0%</b>	
<b>ONERI</b>					
Spese propedeutiche	3.974.768	13,5%	3.640.238	14,1%	
Spese per piani formativi	24.617.414	83,7%	21.348.888	82,8%	
Spese generali	821.289	2,8%	793.595	3,1%	
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>29.413.471</b>	<b>100,0%</b>	<b>25.782.722</b>	<b>100,0%</b>	
<i>Attività ex-Fondazione</i>					
	2025		2024		
	<i>Importi in Euro</i>	<i>%</i>	<i>Importi in Euro</i>	<i>%</i>	
<b>PROVENTI</b>					
Proventi gestione Politiche Attive	28.362	72,9%	0	0,0%	
Proventi finanziari	10.516	27,0%	10.488	100,0%	
Proventi straordinari	19	0,0%	0	0,0%	
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>38.897</b>	<b>100,0%</b>	<b>10.488</b>	<b>100,0%</b>	
<b>ONERI</b>					
Oneri gestione Politiche Attive	28.362	89,7%	14.519	74,0%	
Spese di supporto generale	3.258	10,3%	5.112	26,0%	
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>31.621</b>	<b>100,0%</b>	<b>19.632</b>	<b>100,0%</b>	
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>7.276</b>		<b>(9.144)</b>		

Di seguito la nota relativa ai commenti delle singole poste del rendiconto della gestione dell'esercizio 2025.

## ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

## ONERI

## ONERI PER ATTIVITÀ TIPICHE

**Spese per iniziative propedeutiche "0,30" (euro 3.974.768)**

La posta accoglie i costi sostenuti per le attività di informazione e comunicazione, ricerche e iniziative strategiche, assistenza tecnica e controllo e monitoraggio, ivi compresa la quota di costo del personale (euro 1.746.642) valorizzata in funzione del tempo dedicato alle varie attività.

	Personale interno	Servizi	Totale
Informazione e Comunicazione	204.816	235.048	439.864
Ricerche e Iniziative Strategiche	313.285	1.422.854	1.736.139
Assistenza tecnica	344.352	11.514	355.866
Controllo e Monitoraggio	884.189	558.710	1.442.899
<b>Totale</b>	<b>1.746.642</b>	<b>2.228.126</b>	<b>3.974.768</b>

## 1. Informazione e comunicazione

La voce accoglie:

- i costi per la partecipazione al 54° Congresso Nazionale AIDP (euro 24.400) e per le sponsorizzazioni degli eventi organizzati dai Soci (euro 104.310), come le assemblee di Federmanager di Roma, Brescia, Livorno, Friuli-Venezia Giulia, Bologna e Milano e 4 eventi promossi da Confindustria (Next Gen Days, Retimpresa Rock, Education Open Innovation Forum e Indagine sul Lavoro del CSC);
- I costi per i servizi editoriali e redazionali (euro 46.997);
- i costi per l'attività di Media Relations (euro 34.892);
- i costi per materiali promozionali, pubblicazione delle ricerche e relativa progettazione grafica (euro 13.766);
- i costi per i viaggi e le trasferte (euro 10.683).

## 2. Ricerche e iniziative strategiche

Si tratta delle iniziative promosse dai soci a livello locale e nazionale per progetti di analisi e ricerca, sperimentazione e modellizzazione dei fattori e degli strumenti che possono incidere sullo sviluppo di condizioni di contesto favorevoli alla managerialità e competitività aziendale.

Per quanto concerne le Ricerche si segnalano i costi relativi all'elaborazione della seconda edizione della ricerca sul "Manager Formatore" (euro 48.214).

La tabella che segue elenca le suddette iniziative strategiche, suddivise in funzione dell'anno in cui sono state promosse, con i relativi stati di avanzamento progressivi maturati al 31 dicembre.

2024	Puglia - Manager Formatore	24.400	100,00%
	Emilia Romagna - Megatrends Globali	96.258	100,00%
	Milano - Persone e cultura manageriale	56.120	100,00%
	Torino - Managerialità Femminile	51.430	100,00%
	Emilia Centro - IA Automotive	81.740	100,00%
	Bergamo e Varese - Attrattività dei talenti	91.500	100,00%
	FVG - Economia del Mare	45.750	50,00%
	Nazionale - Economia Circolare	52.460	100,00%
	Lombardia - Management della sanità	48.800	100,00%
	Veneto - Manifattura Avanzata	73.200	100,00%
	Abruzzo - competenze per l'innovazione	67.100	100,00%
	Milano - Data Center	46.970	100,00%
	Nazionale - Intelligenza Artificiale	120.780	73,33%
2025	Lazio - HR Network manager	59.780	100,00%
	Toscana - Competenze manageriali nel settore ferroviario	32.940	36,24%
	Parma - AI e Agrifood	10.980	18,00%
	Nazionale - Competenze manageriali per gli ITS	30.500	35,71%
	Napoli - Pianificazione strategica	18.300	20,00%
	Torino - L'IA per il settore TAM	36.600	40,00%
	Viaggi e trasferte	5.400	
	<b>Totale al 31 dicembre 2025</b>	<b>1.051.008</b>	

Relativamente al progetto D20Leader si segnala la realizzazione della quinta edizione che ha generato costi per la promozione e la selezione (euro 61.816), per la progettazione formativa, la formazione e la tutorship (euro 117.691), per la logistica e gli study tour (euro 140.465) e per l'attività di matching finalizzata agli stage (euro 3.660).

### 3. Assistenza tecnica

Le spese per servizi relativi all'assistenza tecnica sono costituite dal costo per la formazione del personale del Fondo sulle tematiche del Teamworking e dell'Agile (euro 11.514), quello per la partecipazione del Direttore al Seminario Direttori Confindustria e la partecipazione di un dipendente al "Form IN".

### 4. Controllo e Monitoraggio

Tra le attività di controllo e monitoraggio sono comprese le seguenti attività, di seguito indicate con i relativi costi:

- il servizio di manutenzione adeguativa e migliorativa del sistema informatico (euro 196.901);
- l'attività dei tre esperti della Commissione dell'Avviso 2/2024 e l'attività dei nove esperti della Commissione dell'Avviso 1/2025 (euro 155.261);
- l'attività dei revisori per lo svolgimento delle visite ex-post (euro 104.430);
- l'attività di assistenza legale per lo svolgimento delle procedure di gara (euro 28.913);
- l'attività dei tre esperti per la valutazione delle offerte relative alla "Gara Servizi Informatici" per il triennio 10/2025-09/2028 (16.308);

- l'assistenza legale e l'aggiornamento delle procedure con riferimento ai regolamenti e alle leggi vigenti (euro 9.063);
- le attività di compliance relative all'Organismo di Vigilanza 231/2001 (euro 12.504), al delegato alla Sicurezza (euro 12.082) e al Responsabile della Protezione dei dati (euro 18.720);
- la digitalizzazione dei Piani Formativi e la relativa archiviazione sostitutiva (euro 2.408);
- le spese per le trasferte legate alle visite in itinere di Avvisi e conto formazione (euro 2.120).

### **Spese per realizzazione Piani Formativi (euro 24.617.414)**

La posta accoglie i rimborsi dei piani formativi realizzati dalle imprese aderenti e pagati nell'esercizio, relativi alle due tipologie di piani ed evidenziati nella tabella che segue.

	n. piani	Importo erogato
Conto Formazione	1.435	13.600.342
Avvisi precedenti	31	374.067
Avviso 1/2024	757	9.112.262
Avviso 2/2024	122	1.471.443
Avviso 1/2025	5	59.300
<b>Totale</b>	<b>2.350</b>	<b>24.617.414</b>

A tal proposito, giova ricordare che risulta un impegno di spesa, per piani in corso di realizzazione, di circa 37,9 milioni di euro, di cui 12,7 relativi ad Avvisi e 25,2 milioni di euro relativi a piani del conto formazione, che saranno registrati sul conto economico nell'esercizio in cui saranno liquidati.

### **Spese di gestione (821.289)**

Le poste accolgono tutti gli oneri di supporto generale necessari alla realizzazione delle attività, imputati direttamente o indirettamente tramite la ripartizione pro-quota dei costi comuni; il dettaglio è fornito di seguito e, per una migliore analisi, si dà informazione del contenuto per aggregazioni di costi.

- **Servizi e materiali** Comprende il materiale di consumo per le apparecchiature elettroniche, la cancelleria e altri materiali vari oltre che le consulenze amministrative, fiscali e di revisione, le utenze e i servizi vari.
- **Godimento beni di terzi e ammortamento** Comprende i costi per godimento di beni di terzi, prevalentemente gli affitti, e gli ammortamenti.
- **Organi statutari** Comprende compensi, oneri connessi e rimborsi spese degli organi.
- **Personale** Comprende i costi per le retribuzioni e gli oneri relativi al personale, relativamente al tempo dedicato alle attività amministrative e generali di supporto.
- **Oneri diversi di gestione** Comprendono prevalentemente la TARI sulla sede.

In particolare, il dettaglio è così composto:

	Importo
Servizi e materiali	175.325
Godimento beni di terzi e ammortamenti	239.654
Organi statutari	256.937
Personale	142.697
Oneri diversi di gestione	6.676
<b>Totale</b>	<b>821.289</b>

Con riferimento a quanto previsto dal decreto interministeriale del 17 dicembre 2009, le spese di gestione sono state contenute ampiamente entro il massimo consentito, con una percentuale del 2,04% in rapporto alle risorse erogate dall'INPS, quest'anno pari ad euro 40.263.936, come si evince dal prospetto che segue.

	Euro	%
Risorse trasmesse dall'INPS nel corso del 2025	40.263.936	
Spese di gestione "regime" per l'esercizio 2025	821.289	2,04 %

## PROVENTI

### PROVENTI DA ATTIVITÀ TIPICHE

#### **Contributi 0,30% per spese propedeutiche (euro 3.970.437)**

La posta accoglie la quota parte delle risorse dello 0,30% imputata a conto economico a copertura dei costi sostenuti nell'anno per le iniziative propedeutiche, al netto dei risparmi di cui al punto "Proventi straordinari".

#### **Contributi 0,30% per realizzazione Piani Formativi (euro 24.617.414)**

La posta accoglie la quota parte delle risorse dello 0,30% imputata a conto economico a copertura dei rimborsi effettuati nell'anno per le iniziative formative degli aderenti.

#### **Contributi 0,30% per spese di gestione (euro 821.289)**

La posta accoglie la quota parte delle risorse dello 0,30% imputata a conto economico a copertura dei costi sostenuti nell'anno per le spese di gestione, al netto dei risparmi di cui al punto "Altri Proventi".

### ALTRI PROVENTI

#### **Contributi per formazione finanziata (euro 4.331)**

L'importo si riferisce al rimborso collegato con il "Conto Formazione" detenuto presso Fondimpresa, per un Piano Formativo presentato per il progetto Form In.

**ATTIVITÀ EX-FONDAZIONE TALIERCIO****ONERI****Oneri gestione Politiche Attive (euro 28.362)**

L'importo si riferisce, per la gran parte, al canone del mese di dicembre per l'utilizzo della piattaforma di gestione della raccolta dei contributi sviluppata dal provider IWS e, per il residuo, alle spese per la gestione bancaria degli iban virtuali.

**Oneri di supporto generale (euro 3.258)**

Le poste accolgono tutti gli oneri di supporto generale necessari alla realizzazione delle attività della ex-Fondazione imputati direttamente, o indirettamente tramite la ripartizione pro-quota dei costi comuni; il dettaglio è fornito di seguito e, per una migliore analisi, si dà informazione del contenuto per aggregazioni di costi.

- **Servizi e materiali** Comprende le spese per servizio di tenuta dei conti correnti bancari.
- **Oneri diversi di gestione** Comprendono prevalentemente le imposte di bollo su investimenti e depositi bancari.

Servizi e materiali	392
Oneri diversi di gestione	2.867
<b>Totale</b>	<b>3.258</b>

**PROVENTI****Proventi gestione Politiche Attive (euro 28.362)**

Si tratta della posta di contrapposizione agli oneri sostenuti, funzionale al meccanismo dei contributi in conto esercizio rivolti alla copertura dei costi per generare un saldo della gestione pari a zero. Coerentemente, la differenza positiva (proventi maggiori degli oneri) è stata accantonata in una posta del Passivo (alla voce D - Debiti) atta all'utilizzo per gli oneri futuri.

**Proventi finanziari e patrimoniali (euro 10.516)**

La posta accoglie la quota relativa agli interessi netti di periodo (euro 10.515), relativi al BTP con scadenza aprile 2030 e valore nominale di 2 milioni, acquistato a copertura del patrimonio indisponibile.

**Proventi straordinari (euro 19)**

Si tratta degli importi dovuti prevalentemente all'arrotondamento applicato sui versamenti dei contributi previdenziali mensili.

Il Presidente  
Marco Bodini